



Leergang SIO Integriteitsmanagement

Nyenrode Business Universiteit

2019



1. Reputatie en vertrouwen

Vertrouwen in de reputatie ontstaat als de organisatie integer handelt. Dit betekent bijvoorbeeld verantwoordelijkheid nemen voor fouten, transparant zijn over je activiteiten, dialoog opzoeken met stakeholders, hoogwaardige goederen en diensten leveren, en - in de marktsector - reële waarde terug te geven aan aandeelhouders.

- *Klanten* kiezen steeds meer voor een bedrijf dat ze vertrouwen.
- *Medewerkers* willen werken bij een organisatie waar ze trots op zijn.
- *Beleggers* geloven dat investeren in betrouwbare, ethische bedrijven veiliger is.

Kortom; integriteit wordt van alle organisaties verwacht en integriteitsmanagement helpt om hieraan te voldoen.

2. Stimuleringskader Integere Organisatie (SIO)

Het Stimuleringskader Integere Organisatie (SIO) omvat de belangrijkste activiteiten voor een planmatige aanpak van integriteitsmanagement. Het SIO kader is gebaseerd op toenemende bewustwording bij organisaties over de noodzaak van het mitigeren van integriteitsrisico's door het bevorderen van het vertrouwen en daarmee de reputatie van de organisatie.

Tevens biedt het SIO kader een gestructureerde aanpak van de invoering van duurzaam integriteitsmanagement en het daarmee verbonden tijdsaspect. De werking van het integriteitskader kan worden gemeten en op basis van de uitkomsten worden verbeterd.

3. Leergang SIO Integriteitsmanagement

De Leergang SIO Integriteitsmanagement is een 7-daags opleidingsprogramma dat professionals zicht geeft op het onderlinge verband van de elementen van integraal integriteitsmanagement: preventie, educatie, handhaving en borging.

Professionals verwerven kennis en vaardigheden voor het implementeren en/of auditeren van een integraal integriteitsmanagementsysteem: het implementeren, stimuleren, bewaken, meten en verbeteren van integriteit in organisaties vormen de kern van de leergang.

Alle 7 kernthema's van het SIO kader komen in de leergang aan bod en worden aan de hand van eigen casuïstiek van de deelnemers behandeld.

De leergang SIO Integriteitsmanagement is met ingang van het najaar 2018 opgenomen in de Executive Education van de Nyenrode Business Universiteit en onderdeel geworden van de Professional Programmes.

De deelnemer sluit de leergang af met een proeve van bekwaamheid en ontvangt het **Nyenrode Certificaat SIO Integriteitsmanagement** (incl. 42 PE Punten).

4. Docenten

Het docententeam bestaat uit de ontwikkelaars van het SIO-kader en gastdocenten uit de wetenschap en bedrijfsleven. Op het gebied ervaren en deskundige psychologen zullen onderdelen van de Leergang verzorgen die zich richten op de menselijke factor van integriteit, de ontwikkeling van moreel leiderschap, het leiding geven aan integriteit in samenwerkingsprocessen en de rol van leiderschap bij het bevorderen van een integriteitbewuste cultuur.



Drs. M.L.J. (Maarten) de Jong
Programma directeur



L.J. (Lotte) Reitsma LLM
Moderator

Het SIO docententeam bestaat onder andere uit:

- **Drs. M.L.J. de Jong:** docent toegepaste bedrijfsethiek en professionele integriteit, directeur-bestuurder Stichting Stimuleringskader Integere Organisatie (SSIO), ex-directeur Institutional Integrity World Bank, Washington D.C., USA en medeauteur SIO kader
- **Prof. Dr. R. Jeurissen:** Hoogleraar bedrijfsethiek Nyenrode Business Universiteit, medeauteur SIO kader
- **Bastiaan Odijk:** bedrijfskunde en integriteitdeskundige, medeauteur SIO kader
- **Prof. dr. mr. Jonathan Soeharno,** advocaat en hoogleraar professionele ethiek en integriteit
- **Dr. Cornelis van Putten,** forensisch psycholoog

- **Paul Tijnagel**, ervaren risico en compliance officer
- **Rob van der Woude**, communicatiedeskundige
- **Ir. Lori van Donge**, ervaringsdeskundige SIO

5. Voor wie

De SIO Leergang is bestemd voor:

- Senior professionals die in hun *eigen* organisatie aan de slag willen gaan met SIO, zoals integrity officers, senior risk managers, compliance officers, toezichthouders, HR professionals, accountants en interne auditors.
- Senior professionals en interim managers die *andere* organisaties gaan begeleiden en toetsen bij de implementatie van SIO, zoals consultants en externe auditors.

6. Programma

Het programma bestaat uit 7 interactieve modules van een dag, bestaande uit een combinatie van denken en doen, kennisopbouw, toepassing in de praktijk en het individueel afleggen van proeven van bekwaamheid tijdens de laatste module(s).

Tijdens de modules staat de inhoud van de kernthema's van het SIO kader centraal en wordt in aansluiting daarop verdiepende college gegeven met afwisselende interactieve oefeningen, waaronder:

- Het voeren van moedige en/of lastige gesprekken
- Het creëren van draagvlak
- Het uitoefenen van invloed in verschillende krachtenvelden
- Het ontwikkelen van morele competentie bij medewerkers en leidinggevenden
- Verdiepte kennis van stakeholdermanagement en compliance
- Kennis van ethische beginselen en integriteit
- Kennis van SIO als auditeerbaar management systeem, certificatieaudits, de auditcycli van andere kwaliteitssystemen en de combinatiemogelijkheden met andere kwaliteitssystemen
- Kennis en begrip van de toepassing van het SIO-kader in een groot concern
- Het kunnen opzetten van een communicatieplan
- Kennis en inzicht in organisatiecultuur en de analyse van zorgwekkend menselijk gedrag
- Kennis van de belangrijkste kwaliteitseisen van het incidentbehandelingsproces
- Kennis en vaardigheden om te sturen op vertrouwen en reputatie door SIO te gebruiken als handvat om integriteit in een organisatie te bevorderen, te controleren en te meten.

7. Praktisch

- De SIO Leergang Integriteitsmanagement bestaat uit 7 modules en wordt twee maal per jaar gegeven. Voor het aankomende najaar wordt de leergang gegeven op:
 - Module 1** - vrijdag 11 oktober 2019
 - Module 2** - woensdag 30 oktober 2019
 - Module 3** - vrijdag 8 november 2019
 - Module 4** - vrijdag 15 november 2019
 - Module 5** - maandag 25 november 2019
 - Module 6** - vrijdag 13 december 2019
 - Module 7** - maandag 16 december 2019
- **Tijd:** iedere module is van 09:00 - 18:00 uur
- **Kosten:** € 6.700,- (excl. BTW)
- **Locatie:** Nyenrode Business Universiteit - Straatweg 25 in Breukelen. Bij uitzondering zijn wij mogelijk genoodzaakt uit te wijken naar het Logement aan de Vegt, Straatweg 30 in Breukelen.
- Gemiste modules (maximaal 2 dagdelen) worden ingehaald met kerndocent drs. M.L.J. de Jong

Meer informatie of aanmelden? Neem gerust contact met ons op:

- Aanmelden kan via onze website: www.stichtingsio.nl
- Meer informatie opvragen via info@stichtingsio.nl of:
- Maarten de Jong - Programmadirecteur: +31 6 14 98 20 40
- Lotte Reitsma - Moderator: +31 6 53 71 81 79

Stichting SIO

Woudtzicht 3
2678 NG De Lier
www.stichtingsio.nl